

# Программа



**Светлана Беялова**

Директор Департамента  
Управления операционными  
рисками

**Росбанк**

**МОДЕРАТОР ФОРУМА**

8.30 – 9.30

Регистрация участников. Приветственный кофе



9.30 – 11.00

## СЕССИЯ #1. CRO-ПАНЕЛЬ. СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ДИСКУССИОННАЯ СЕССИЯ



### ТРЕНДЫ ОПЕРАЦИОННОГО РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА И ТРАНСФОРМАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

В рамках дискуссии директоров по операционным рискам услышим мнения лидеров о ключевых рисках данного периода, обсудим изменения бизнес-моделей, тренды операционного риск-менеджмента и трансформации системы управления операционными рисками в финансовых компаниях, определим ключевые факторы влияния операционного риска на деятельность организаций финансового сектора, а также обсудим как разные направления финансового бизнеса отреагировали на текущую экономическую ситуацию

#### Тезисы к обсуждению:

- Роль и место системы управления операционным риском в современном банке
- Новые вызовы для СУР Банка: геополитика, антикризисное управление, операционная надежность, информационные и технологические риски
- Тренды к управлению капиталом под операционные риски
- Влияние регуляторных изменений на подходы к управлению рисками

#### Участники дискуссии:



**Наталья Домнина**

Член Правления – Директор по  
Рискам

**Росбанк**



**Сергей Гриб**

Начальник Управления  
Интегрированного Риск  
Менеджмента, Управляющий  
директор

**Райффайзенбанк**



**Елена Морозова**

Начальник управления  
операционных рисков и  
процессов непрерывности

**Промсвязьбанк**



**Вадим Ситосенко**

Начальник Департамента  
операционных рисков

**Газпромбанк**



**Максим Смирнов**

Директор Департамента  
рыночных и операционных  
рисков

**МКБ**

# Программа

11.00 - 11.30

Кофе-брейк



11.30 - 13.30

## СЕССИЯ #2. RISK TECH. ЦИФРОВОЙ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ: ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, АВТОМАТИЗАЦИЯ, REGTECH, ДАННЫЕ

- Системы управления операционными рисками класса GRC
- Использование новых технологий в системах управления операционными рисками
- Сервисы аналитики и прогнозирования
- Автоматизация процессов управления и показателей ОР
- Системы мониторинга операционных рисков
- Решения по управлению рисками ИБ
- Прогнозирование убытков

### Совместное выступление

#### Автоматизация процессов управления операционными рисками



**Сергей Кондратьев**  
Руководитель Службы  
автоматизации и методологии  
**Росбанк**



**Ирина Нохрина**  
Руководитель направления  
операционных рисков  
**Консалтика**



**Валерия Фирсова**  
Начальник управления  
операционных рисков  
**РСХБ**



**Геннадий Бережной**  
Управляющий партнер  
**Квадриум**

#### Интегрированное управление рисками – ключевой инструмент управления банком

- Концепция интегрированного управления рисками
- Отличие GRC и IRM, причины и суть сдвига при переходе от концепции GRC к концепции IRM

- Развитие концепции IRM
- Возможная роль IRM-системы в крупной компании
- Есть ли IRM-системы в России



**Андрей Макаренко**  
Руководитель направления  
облачных услуг ИБ  
**K2 Кибербезопасность**

Тема уточняется

# Программа



## Алексей Ахмеев

Руководитель управления информационной безопасности и цифровизации

**MoneyMan**

**Большие требования к малым компаниям: как им управлять рисками ИБ**



## Александр Кондратенко

Заместитель директора департамента – начальник управления рисками и развития процессов информационной безопасности

**Росбанк**

**Управление рисками информационной безопасности в системе GRC**

### Совместное выступление

**Создание КХД как стимул для развития управления качеством данных**



## Дмитрий Авдеев

Директор по рискам

**ФД Урал**



## Андрей Савичев

Директор

**ФОРКТЕК**

## ДИСКУССИЯ

### **АВТОМАТИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ ОПЕРАЦИОННЫМИ РИСКАМИ**

Тезисы к обсуждению:

- Основные направления автоматизации процессов ОР
- Подходы к выбору платформы для реализации функционала
- Ключевые характеристики систем GRC нового поколения
- Роль заказчика в создании и развитии функционала
- Сервисы BI, прогнозирования и аналитики

13.30 – 14.15

ОБЕД



# Программа

14.15 - 16.30

## СЕССИЯ #3. КЕЙС-СЕССИЯ ЛИДЕРОВ ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ ОПЕРАЦИОННОГО РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА

- Лучшие практики работы с событиями операционного риска
- Риски импортозамещения
- Процедуры количественной и качественной оценки операционного риска
- Прогнозирование убытков и сценарный анализ
- Расчет и мониторинг показателей уровня операционного риска
- Процессы оценки и мониторинга рисков аутсорсинга
- Оценка и управление рисками ИБ
- Практика страхования операционных рисков
- Построение системы обеспечения непрерывности бизнеса
- Походы к реализации процессов обеспечения операционной устойчивости
- Риск аппетит и лимиты по операционному риску



### Александр Мотичев

Начальник отдела противодействия кибермошенничеству, Управления информационной безопасности

**Райффайзенбанк**

### Связь процессов антифрод и операционных рисков



### Екатерина Гуторова

Начальник Отдела операционных рисков Управления методологии кредитных и операционных рисков Дивизиона по управлению рисками

**ОТП Банк**

### Самооценка операционного риска как инструмент качественной и количественной оценки уровня операционного риска. Подходы к проведению



### Павел Климович

Заместитель начальника Департамента операционных рисков

**Газпромбанк**

### Повышение качества тестирований Планов восстановления и процедур обеспечения непрерывности деятельности



### Мария Курлюкова

Начальник Отдела управления и контроля ИТ-рисков Офиса блока «Технологии»

**Ренессанс Банк**

### Практика управления инцидентами операционной надёжности

- Жизненный цикл ИОН
- Работа с ИОН на каждом этапе ЖЦ
- Автоматизация, ролевая модель, регламентация процесса работы с ИОН в ИТ

# Программа



## Александра Сергеева

Руководитель направления обеспечения непрерывности бизнеса

**Альфа-Банк**

**Опыт автоматизации непрерывности бизнеса. Кейс Альфа-Банка**

## ДИСКУССИЯ

### НЕПРЕРЫВНОСТЬ БИЗНЕСА и ОПЕРАЦИОННАЯ НАДЕЖНОСТЬ

Тезисы к обсуждению:

- Ключевые аспекты создания системы управления непрерывностью бизнеса
- Роль центра антикризисного управления в составе управления процессами восстановления организации
- Влияние зрелости процессов ИТ на скорость восстановления бизнес-процессов
- Операционная надежность как составляющая программы непрерывности деятельности
- Влияние современных реалий на формирование программы антикризисного управления

#### Участники дискуссии:



## Александра Сергеева

Руководитель направления обеспечения непрерывности бизнеса

**Альфа-Банк**



## Павел Климович

Заместитель начальника Департамента операционных рисков

**Газпромбанк**



## Мария Курлюкова

Начальник Отдела управления и контроля ИТ-рисков Офиса блока «Технологии»

**Ренессанс Банк**



## Сергей Демидов

Заместитель Председателя Правления по информационной безопасности

**Московская биржа**



## Игорь Мястовский

Руководитель направления обеспечения непрерывности деятельности

**Росбанк**



## Игорь Ермак

Директор по операционным рискам

**ГК Finbridge**



## Юрий Веселов

Руководитель Группы обеспечения непрерывности информационной безопасности

**Норникель Сфера**

# Программа

## ДИСКУССИЯ

### СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ КИБЕРРИСКАМИ

Тезисы к обсуждению:

- Угрозы и риски кибермошенничества
- Проблематика управления киберрисками
- Типология и методы управления киберрисками
- Практические аспекты оценки киберрисков
- Качество данных в процессах управления киберрисками

#### Участники дискуссии:



#### Василий Окулесский

Вице-президент по  
информационной безопасности  
**ЦМРБанк**



#### Павел Левченко

Руководитель направления  
управления рисками  
кибербезопасности  
**Альфа-Банк**



#### Александр Кондратенко

Заместитель директора  
департамента – начальник  
управления рисками и развития  
процессов информационной  
безопасности  
**Росбанк**



#### Сергей Демидов

Заместитель Председателя  
Правления по информационной  
безопасности  
**Московская биржа**



#### Игорь Ермак

Директор по операционным  
рискам  
**ГК Finbridge**

16.30 – 16.50

Перерыв

16.50 – 19.00

## СЕССИЯ #4

### АКТУАЛЬНЫЕ ТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОР



#### Андрей Сазонов

Исполнительный директор,  
Начальник Управления  
нефинансовых рисков  
**Ренессанс Банк**

**Value-at-Risk в операционных рисках**

# Программа



## Елизавета Ясакова

Заместитель Директора  
Департамента – Начальник  
управления контроля  
операционных рисков и  
непрерывности бизнеса

**Росбанк**

## Ключевые показатели уровня операционного риска



## Александр Ерзинкян

Руководитель направления  
операционных рисков

**ДОМ.РФ**

## Управление эффективностью системы управления операционным риском

## КРУГЛЫЙ СТОЛ

### ОСНОВНЫЕ РЕГУЛЯТОРНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ И МЕТОДЫ ИХ РЕШЕНИЯ

Тезисы к обсуждению:

- Подходы к расчету капитала под операционный риск: опыт применения
- Развитие регулирования: риски аутсорсинга, риски недобросовестного поведения, модельные риски, риски управления изменениями, регуляторные риски
- Обеспечение соответствия требованиям 716-П и оценка эффективности системы управления операционными рисками
- Развитие стека регуляторных требований в области управления рисками информационной безопасности
- Управление модельным риском

#### Участники дискуссии:



## Александр Ефимов

Руководитель группы контроля  
операционных рисков

**Райффайзенбанк**



## Елена Морозова

Начальник управления  
операционных рисков и  
процессов непрерывности

**Промсвязьбанк**



## Елизавета Ясакова

Заместитель Директора  
Департамента – Начальник  
управления контроля  
операционных рисков и  
непрерывности бизнеса

**Росбанк**



## Вадим Ситосенко

Начальник Департамента  
операционных рисков

**Газпромбанк**



## Валерия Фирсова

Начальник управления  
операционных рисков

**РСХБ**



## Любовь Березкина

Директор Департамента  
внутреннего контроля

**Росбанк**



## Елизавета Розанова

Руководитель центра  
интегрированного управления  
рисками

**Росбанк**

# Программа

## ДИСКУССИЯ

### ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ ПО: АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ и РИСКИ

Тезисы к обсуждению:

- Поиск общих системных решений
- Основные риски и методы управления программой импортозамещения
- Регуляторные аспекты импортозамещения
- Среды безопасной разработки и свободное ПО

#### Участники дискуссии:



#### Василий Кокорев

Начальник управления ИТ-инфраструктуры

**Ренессанс Банк**



#### Сергей Демидов

Заместитель Председателя Правления по информационной безопасности

**Московская биржа**



#### Анна Еганова

Директор департамента развития и операционной эффективности ИТ

**Росбанк**

19:00

Фуршет

## Условия участия



ОЧНОЕ УЧАСТИЕ / ОФФЛАЙН

1 участник – **25 000 р.**



ОНЛАЙН (ONLINE ТРАНСЛЯЦИЯ)

1 подключение – **15 000 р.**

#### Контакты оргкомитета:



(499) 390-66-04



riskconf@conglomerat.net



(926) 095-47-48



a@conglomerat.net

[www.oprisk-forum.ru](http://www.oprisk-forum.ru)